

## Executive Summary

# KAJIAN EVALUASI EFEKTIVITAS PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL LINGKUNGAN / CSR



Perusahaan-perusahaan di Indonesia memiliki kewajiban pelaporan terhadap program tanggung jawab sosial (corporate social responsibility/ CSR) namun dalam praktiknya, laporan pelaksanaan yang dilakukan masih rendah. Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh Riset Centre for Governance, Institutions, and Organizations National University of Singapore (NUS) Business School, diketahui bahwa kualitas implementasi CSR di Indonesia masih 47,7 dari total 100. Nilai tersebut masih rendah jika dibandingkan dengan Malaysia, Singapura, dan Thailand. Hal itu dikarenakan jenis program yang diberikan tidak tepat sasaran sesuai dengan kebutuhan masyarakat sehingga keberlanjutan program menjadi terhambat. Oleh karenanya diperlukan evaluasi efektivitas program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan agar pelaksanaan program menjadi lebih lebih efisien, efektif dan berbasis kebutuhan masyarakat. Hal tersebut dilakukan pula oleh CSR Semen Gresik Pabrik Rembang. Berdasarkan Global Reporting Initiative (GRI) dan ISO-26000 sebagai rujukan pelaporan TJSL, maka pelaksanaan program TJSL Semen Gresik Pabrik Rembang difokuskan pada keberlanjutan aspek lingkungan/kesehatan, ekonomi, dan sosial di masyarakat.

## Realisasi Program TJSL CSR SEMEN GRESIK

### Sosial

- Pemberdayaan Forum Masyarakat Madani (FMM)
- Semen Gresik Sahabat Difabel
- SG Ayo Optimalkan Gizi
- Semen Gresik Sahabat Santri
- Survival Capacity Building
- Beasiswa Prasejahtera Berprestasi
- Program Sosial Kemasyarakatan

### Ekonomi

- Waroeng Binaan Semen Gresik
- Kontribusi Semen Gresik dalam Pembangunan Infrastruktur
- Semen Gresik Sahabat Petani

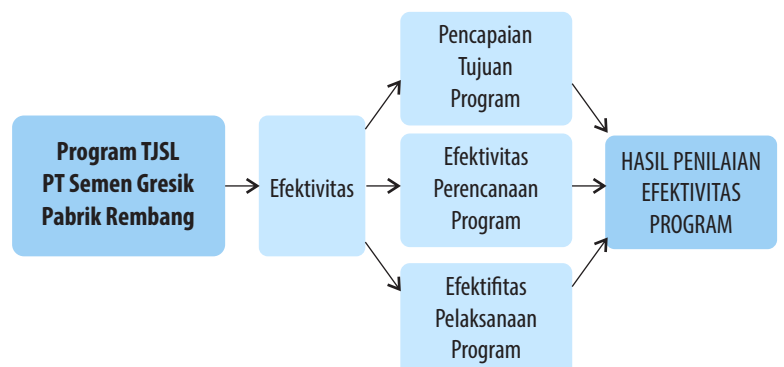
### Lingkungan

- Sahabat Seni Semen Gresik
- Semen Gresik Tanggap Bencana
- Forum Komunikasi Organisasi Kemasyarakatan dan Pemuda

Strategi implementasi Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) yang dilakukan oleh sebuah perusahaan diarahkan sesuai dengan Permen BUMN PER-6/MBU/09/2022 tentang Program TJSL BUMN. Strategi ini bertujuan untuk meningkatkan reputasi dan kredibilitas perusahaan melalui kegiatan pengembangan masyarakat yang terintegrasi dengan strategi bisnis. Perlu adanya evaluasi secara berkala untuk tingkat efektivitas dan kebermanfaatan program TJSL Semen Gresik Pabrik Rembang.

## Alur Pikir Efektivitas Program TJSL

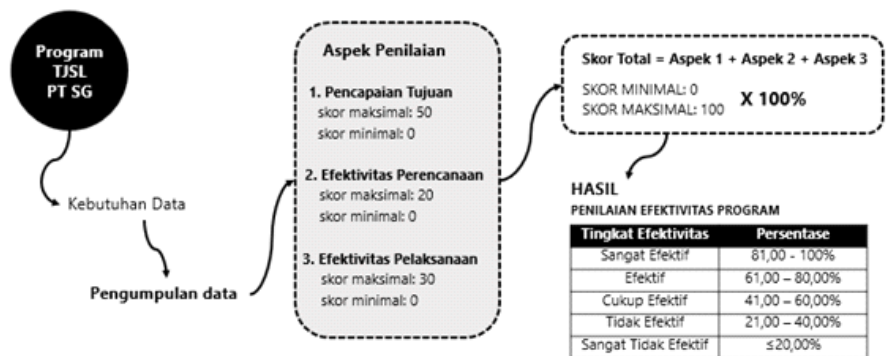
Suatu program dikatakan efektif apabila hasil atau luaran dari program tersebut sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Dalam hal perencanaan, maka program yang efektif harus sesuai antara teknis pelaksanaan dengan rencana dan sesuai pula antara penerima manfaat dengan target sasaran. Dalam pelaksanaan program, maka program yang efektif harus sesuai dari segi waktu, besar biaya dengan dampak yang dihasilkan, dan persepsi penerima manfaat terhadap kualitas hasil.



Aspek Penilaian	Indikator	Bobot Penilaian	Kriteria	Hasil Evaluasi
<b>Pencapaian</b> 1. Tujuan Program	Kesesuaian Hasil Program dengan Tujuan yang Telah Ditetapkan	50%	Sangat Efektif – Sangat Tidak Efektif	<b>Apakah program TJSL perusahaan sudah efektif?</b>
<b>Efektivitas</b> 2. Perencanaan Program	Kesesuaian Teknis Pelaksanaan dengan Rencana	10%	Sangat Efektif – Sangat Tidak Efektif	
	Kesesuaian Penerima Manfaat dengan Target Sasaran	10%		
<b>Efektivitas</b> 3. Pelaksanaan Program	Kesesuaian Waktu Pelaksanaan terhadap Jadwal	10%	Sangat Efektif – Sangat Tidak Efektif	
	Perbandingan Besar Biaya terhadap Dampak yang Dihasilkan	10%		
	Persepsi Penerima Manfaat terhadap Kualitas Hasil dan Pelaksanaan	10%		

## Metode Perhitungan Tingkat Efektivitas TJSL

Penghitungan tingkat efektivitas dilakukan dengan menjumlahkan seluruh skor akhir dari aspek penilaian pencapaian tujuan, efektivitas perencanaan, dan efektivitas pelaksanaan program. Semakin efektif suatu program maka skornya akan maksimal yaitu 100. Sementara itu, semakin tidak efektif suatu program maka skornya semakin rendah dengan skor minimal 0. Skor total yang hasil perhitungan diklasifikasikan berdasarkan Kepmendagri No. 690.900.327 Tahun 2006.



Program TJSL PT Semen Gresik terlaksana dengan **sangat efektif dengan nilai 98,37** karena hasil komunikasi, konsultasi, dialog, dan kemitraan dengan banyak pihak dalam pelaksanaan program.

## Rekomendasi

Rekomendasi pengembangan yang perlu dilakukan agar tercipta peningkatan kualitas pelaksanaan program berdasarkan Kajian Evaluasi Efektivitas Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan PT Semen Gresik Pabrik Rembang sebagai berikut.

- ✔ Pengembangan program CSR di desa dengan membuat roadmap atau arahan pengembangan program jangka panjang hingga 20 tahun yang disertai pendampingan masyarakat
- ✔ Melakukan pelatihan sebagai upaya memberdayakan masyarakat.
- ✔ Pengembangan kegiatan dibidang kesehatan dapat dilakukan dengan pelatihan kader kesehatan dan bidan desa dalam upaya pemenuhan gizi masyarakat yang sinergi dengan program
- ✔ Tindak lanjut kegiatan forum komunikasi, sarasehan, dan diskusi adalah dilakukan pendampingan kegiatan kelompok masyarakat yang berpotensi untuk dikembangkan
- ✔ Pengembangan teknologi tepat guna untuk meningkatkan efektivitas sistem pengelolaan lingkungan yaitu pengelolaan sampah, pengembangan pertanian, ataupun perternakan.
- ✔ Pengembangan kerja sama dengan perguruan tinggi untuk penelitian, pengembangan program, dan inovasi.



**Caritra Indonesia**

Jl Ipda Tut Harsono No. 26 Yogyakarta 55165

T/F: +62 274 555 185; E: info@caritra.org

www.caritra.org